新华深读

# “一人公司”潮起

新华社记者

早上，张乾超走进位于杭州市滨江区的办公室，这位1997年出生的年轻人带领“数字员工”开启一天的工作：市场调研智能体抓取海外社媒热点，产品设计智能体生成新款棒球帽草图，客户接待智能体自动回复海外询盘……

半年前，张乾超租下这间可容纳10人的办公室招人创业，却因AI智能体快速普及而调整计划选择单干，依靠AI仅两个月便跑通选品、设计、跨境交付全链条。网店上线不足两月，就收获了欧美多个国家的订单，单月可产出2000多款全新帽型，效率远超传统帽企。

现代公司制度历经百年演进，塑造了市场经济的核心主体，其底层逻辑为多人合伙、权责制衡与团队运营。但当下，一场商业变革正在颠覆这一传统范式：以单一核心创业者主导，依托AI大模型、云服务等数字化工具，重构了过去需要多人团队协作完成的工作链路，实现“一个人就是一支队伍”，即“一人公司”（OPC，One Person Company）。

这是人工智能深度融入经济所催生的新型创业模式。截至2025年6月，全国一人有限责任公司总量突破1600万家，占全国企业总量27.4%。进入2026年，多地相继出现“一人公司”创业社区。

“一人公司”的兴起，既解锁了个体商业的巨大可能性，也向现行制度体系提出全新课题。新华社“新华深读”栏目记者日前探访创业者、运营社区、创投机构、地方政府和专家学者，探究“一人公司”的当下与未来。

## 以AI为底座的超级个体大量涌现

走进杭州上城区融信中心13层，1200平方米的开放空间里，共享工位错落排布，创业者们的讨论声此起彼伏。

这里是上城区打造的“一人独角兽”创业加速社区——鸿鹄汇。自2025年9月启动以来，累计收到2500多份创业入驻申请。

“95后”张金慧就是最早一批入驻的创业者之一，去年10月她果断投身AI漫剧赛道，目前公司已累计制作200多部短剧，作品登陆多个主流平台。

“很多用户偏爱节奏紧凑的短剧，各大平台也给出流量扶持，更关键的是AI降低了制作门槛，很契合一人公司轻量化创业的特点。”她说。

从杭州上城区到北京中关村，从成都高新区到深圳前海，“一人公司”浪潮蓬勃兴起。

个体创业在我国并非新事物。早在2005年修订公司法时，我国就已允许单一自然人或法人作为唯一股东设立有限责任公司。2024年施行的新公司法进一步放宽限制，取消了一个自然人只能设立一家一人有限责任公司的规定，为个体创业提供了更加灵活的制度空间。

不过，眼下热议的“一人公司”并不完全等同于法律意义上的“一人有限责任公司”。法律上的“一人”，看的是股东数量，指的是只有一个股东。企业招多少员工、是否使用AI，都不影响它的性质。AI时代的“一人公司”，看的是能力结构，强调的是“个人+AI”的深度协同。它可以用一人有限责任公司当载体，也可以有多名股东。

“‘一人公司’不是法律概念而是创业范式，强调个人运用人工智能技术，规模也不一定是一个人。”北京中关村AI北纬社区孵化器运营方负责人董博认为，“一人公司”真正值得关注的是人工智能对个体能力的放大。

中关村人才协会《中国OPC发展趋势报告（2025-2030年）》显示，截至2025年6月，全国一人有限责任公司总量突破1600万家；2025年上半年新增注册286万户，同比大幅增长47%，占全部新注册企业的23.8%。

哪些人在入局“一人公司”？

个人经济体研究院发布的《中国OPC发展调研报告2026》显示，“一人公司”创业者以“90后”“00后”为主，地域上集聚于长三角、珠三角、京津冀及中西部新兴产业城市。

最先感知到这股浪潮的，是身处技术或产业前沿的人。

北京中关村AI北纬社区专门为“一人公司”创业者开辟超2000平方米的专属空间，已吸引100多家“一人公司”入驻。声序智能创始人王钰博就是其中之一。

从互联网大厂辞职之前，王钰博是一名有着五年经验的风控算法工程师，AI技术不断成熟，让喜欢挑战的她下定决心创业。她依托视觉大模型打造的AI曲谱智能体，1分钟就可实现五线谱与简谱快速互转，识别准确率达95%以上。

今年4月，深圳的一场AI黑客松比赛现场，王钰博遇到昔日互联网公司的同事。“你也辞职出来创业了？”脱口而出的询问背后是一种心照不宣——AI浪潮下，一人创业时代奔涌而来。

广州海珠区所辖“一人公司”社区，86%的项目成员有AI开发技术背景，25%的创业者来自互联网大厂；位于杭州萧山区的芯模社区，30多家“一人公司”的创业者主要是大厂技术人才、传统行业转型创业者、高校科研人员和AI文创从业者。

记者采访多位创业者后发现，他们有明显的共性特征：善用AI工具，具备很强的技术驾驭能力，能够独立完成从创意到产品的全链路开发。从行业分布看，“一人公司”高度集中于服务业。

## “一人”何以“成团”

从一个人自掏腰包创业，到搭建团队完成产品的迭代升级，获得多轮数千万元融资，许展玮仅用了一年多时间。

2025年7月，刚从清华大学博士毕业的许展玮南下深圳开启创业之路，瞄准解决机器人公司和AI企业最缺的“高质量手部操作数据”问题。初创团队只有一人，各类AI工具却是全天候在岗的“超级合伙人”，让他80%的精力可以聚焦在核心技术攻关上。

“AI时代，个体的创造力被前所未有地放大，加上当地完整的产业链生态和开放的创业文化，‘一人成团’从理想走进现实。”许展玮感叹。

记者观察到，“一人公司”的快速兴起，从宏观上看，是技术革命、市场需求与制度创新等多种因素共同作用的结果；从创业端来说，AI工具普及、远程办公常态化以及社会对灵活工作方式的认可，共同推动了“一人公司”的快速发展。

业界普遍认为，“一人公司”最大的推手是人工智能技术的加速普及。《中国互联网络发展状况统计报告》显示，截至2025年12月，全国生成式人工智能用户规模达6.02亿人，较2024年底增长141.7%；普及率达42.8%，同比提高25.2个百分点。

“一人公司”大幅降低创业创新的“试错成本”与“机会成本”，让创业者敢于开展更多类型、更为密集的创新尝试。

灵芯智慧（北京）科技有限公司创始人常世玮在大学时期就走上创业之路，公司稳定运营多年。近两年目睹AI技术迭代之快，他选定AI养植+情感陪伴赛道成立了“一人公司”。

“比起过去找场地、找团队、找资金，‘一人公司’的创业门槛和成本大幅降低。”常世玮说。

中央财经大学中国互联网经济研究院副院长欧阳日辉认为，我国加快发展新质生产力，数智技术全面赋能实体经济，催生了大量碎片化、个性化、快响应的创新需求，为具备单一核心技能的个体提供了广阔生存空间。

国务院发展研究中心创新发展研究部第二研究室主任杨超表示，“一人公司”充分激活细分领域创新，为产业创新提供了毛细血管式补充，是新质生产力的重要表现，将在稳就业、促消费、强产业等维度持续释放效能。

一些业内人士认为，当下“一人公司”的兴起，是一场关于企业组织形态、微观创新生态的深层变革，本质是人工智能技术从工具应用走向生产方式、生产关系深度重构的重要标志。

值得关注的是，创业往往并非就业压力下的无奈之举，更多是年轻人的主动选择。在杭州市萧山区发展和改革局副局长陈渊看来，越来越多年轻人追求工作的自主性、灵活性，更看重个体价值与自我意义的实现。

一些行业人士认为，政府积极有为也是“一人公司”兴起的重要条件。各项及时出台的扶持政策、长期培育的产业生态，是“一人公司”从概念走向落地生根的沃土。

广东出台行动方案，明确提出到2028年培育千家人工智能“一人公司”标杆企业；江苏出台多项举措支持人工智能“一人公司”发展，涵盖设立标准、技术支持、营销、知识产权保护等全链条；四川从场景赋能、算数强基、人才汇聚等方面明确重点任务，计划到2027年底培育人工智能“一人公司”企业超过1000家……

杨超认为，“政策强驱动、地方争先试点”是此轮“一人公司”兴起的明显特点。“从新公司法松绑到地方发放训力券模型券、推动社区孵化，在‘国家引导、地方跟进’的合力下，‘一人公司’加快发展。”

## 极简架构的治理挑战

从“一人公司”社区的一个共享工位起步，仅半年时间，张小博创立的杭州仓颉智能科技产业有限公司就成长为有60余名员工、1800平米办公场地的具身智能领域高质量数据企业，公司业务也从主打自动驾驶方向的AI数据标注，升级到为大模型、机器人、智能体提供训练数据基础设施。

面对增速迅猛势头，张小博保持冷静审慎的态度。他亲眼见证了行业的大浪淘沙：有人稳步扩张进驻独立办公室，更多的人离场退出。

今年4月，鸿鹄汇社区发布面向1500余名创业者开展的专项调研结果，数据很有代表性：超半数（52.4%）受访者仍停留在市场验证阶段；仅有10.5%的创业者月营收在70万元左右。

“创业者普遍具备启动能力，敢创新、敢试错、敢入局，但缺乏落地变现的核心能力。”陈渊说，行业核心痛点集中在缺订单、缺资金、缺人才，尤其缺乏对接市场需求的渠道。

轻量化、小体量，是“一人公司”模式区别于传统企业的创新优势，但在尚未适配新业态的市场评价体系中也成为短板。

记者采访的创业者普遍反映，AI重构了个体生产力，但投融资规则、商业合作评价体系、市场信任逻辑，并未随新业态的崛起而革新。

成本是另一个难题。“一人公司”虽然“人力”成本低了，但“算力”成本很高。为扶持新业态发展，各地纷纷推出算力券等普惠政策，但在一些创业者看来，普惠式扶持政策过于笼统，无法适配个性化需求。

更严峻的挑战来自内部。“一人公司”灵活优势的另一面，是全链条经营风险和压力全部由创始人承担。

“单人创业没有想象的那么浪漫，压力、焦虑、内耗是常态。”休学创业的清华大学硕士、晨曦未来科技负责人刘森说，“AI可以替代基础执行工作，但核心的战略规划、资源整合、风险决策、商务博弈，仍然需要亲力亲为。”

法律风险也是多数创业者容易忽视的暗礁。北京金诚同达（成都）律师事务所律师董慧提醒说，“一人公司”虽在法律上是有限责任公司，但单人经营的一大隐患是“公私账不分”，一旦发生债务纠纷，举证困难可能导致创业者承担无限连带责任。

AI是效率放大器，而非创业保险牌。近半年来，研判过上百个“一人公司”项目的星阙超级个体孵化器创始人廖泽锐有深刻体会：真正能站稳市场、走得长远的，并非只会用AI工具的跟风者，而是深耕垂直赛道、专注行业积累的创业者。“这也是我们投资项目时最看重的一类群体。”

## 分化与演进之路

发展热潮之下更需冷思考：“一人公司”是昙花一现还是未来常态？度过初创阶段又将走向哪里？

从业者、地方政府与行业专家的共识是，“一人公司”已跨过萌芽试水期，迈入规模化、规范化成长的关键拐点。

各地专项扶持政策持续加码、AI工具与算力成本逐步下行、市场精细化需求不断扩张，多重动力驱动下，“一人公司”数量将保持增长态势。

2025年，国务院《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》提出，到2027年新一代智能终端、智能体等应用普及率超70%、到2030年新一代智能终端、智能体等应用普及率超90%。

“政策落地、技术迭代、场景扩容，共同构筑了单人创新主体持续增长的底层逻辑。”北京中关村科学城管委会服务体系建设处相关负责人分析，当前产业分工愈发精细、专业化程度持续提升，大型企业把非核心业务外包给专业机构已成趋势，为“一人公司”释放海量细分市场空间。

“‘一人公司’对创业者专业能力、AI应用能力要求较高，同质化竞争会加速淘汰缺乏核心壁垒的主体，因此增长会保持理性节奏。”国研新经济研究院创始院长朱克力说。

青岛市市南区工业和信息化局局长吴婷认为，一人公司将从“数量扩张”转向“价值分化”，与其关注有多少家“一人公司”，更要关注“一人公司”如何实现可持续的商业闭环。

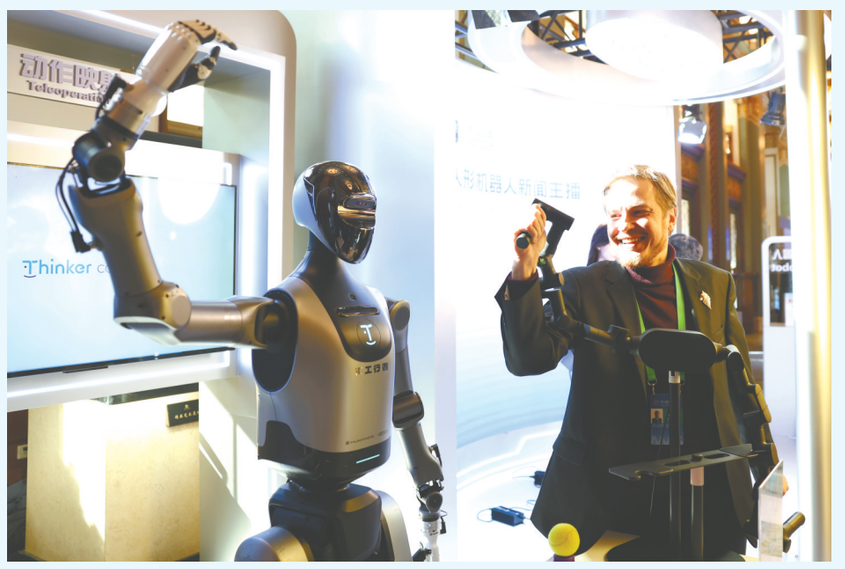
随着行业分层分化趋势愈发清晰，两条差异化发展路径成为大多数“一人公司”的归宿，构筑起多元共生的发展格局。

——多数“一人公司”将坚守“小而美、小而专、小而精”的轻量化发展路线。依托单人灵活创新优势，深耕垂直细分领域、打磨专项服务能力，成为产业链上的精细化配套力量，与大型产业龙头形成“大树+灌木丛”的共生互补格局。

——少数“一人公司”将开启规模化进阶之路。一些手握独家技术、稳定客源、稀缺场景的公司，通过引入外部资本、吸纳核心合伙人，完成组织架构升级、团队扩容、能力迭代，实现从“一人创业”到“团队运营”的蜕变。

一个清晰的行业共识已成形：“一人公司”并非AI风口催生的短暂业态，而是新质生产力驱动下创新创业模式迭代升级的新起点。商业组织形态从来不是一成不变。“一人公司”浪潮带来的真正考题，在于如何平衡创新活力与交易安全，让新型创业形态释放持久的市场价值。（记者李延霞、吴雨、刘羽佳、张璇、胡洁菲、滕军伟）

新华社北京11月9日电



近日，第七届世界媒体峰会人工智能与中国式现代化论坛在北京举行。来自媒体、智库、政府部门等机构的中外嘉宾就“‘人工智能+’与全球传播治理新共识”主题展开交流，共同探讨媒体如何在人工智能时代顺应变革、拥抱机遇、共迎挑战。图为参会嘉宾在体验操作机器人。　新华社记者　张晨霖摄


## 邢台市襄都区土地储备中心国有建设用地使用权拍卖出让公告

邢襄土告字〔2026〕9号

经邢台市人民政府批准，襄都区土地储备中心决定以拍卖方式出让1幅国有建设用地使用权。现将有关事项公告如下：

一、出让地块的基本情况和规划指标要求

| 编号 | 土地位置 | 土地面积(㎡) | 规划指标要求 | | | 土地用途 | 出让年限(年) | 拍卖起价(万元) | 竞买保证金(万元) | 增价幅度(万元) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 容积率/不大于 | 建筑密度/不大于 | 绿地率/不小于 | | | | | |
| 邢襄储〔2026〕15号 | 新华南路以东、融泰大街南侧 | 10809.36（16.2140亩） | 2.5 | 40% | 35% | 科研 | 50 | 1099 | 549.5 | 10 |

以上规划摘要不能详尽之处，以该地块的规划条件或意见为准。

二、竞买人资格：中华人民共和国境内外的法人、自然人和其他组织均可参加申请。可单独或联合申请。欠缴土地出让价款、列入工商、税务部门、河北省安全生产部门失信企业名单的单位，不得参加竞买。

三、本次国有建设用地使用权拍卖出让按照价高者得的原则确定竞得人。

四、本次拍卖出让的详细资料和具体要求见拍卖出让文件。申请人可于2026年11月10日至2026年11月30日通过邢台市公共资源交易网（http://60.6.198.121:8888/ssztzyjyPortal/）获取。

五、申请人可于2026年11月30日17时前通过邢台市公共资源交易网提交申请。授权他人参加竞买的，须进行委托书公证。交纳竞买保证金的截止时间为2026年11月30日17时。申请人按规定交纳竞买保证金，且具备申请条件的，我中心将在2026年11月30日17时30分前确认其竞买资格。

六、本次国有建设用地使用权拍卖出让定于2026年12月1日10时在邢台市公共资源交易网进行（竞价时长15分钟）。

七、其他需要公告的事项

（一）本次土地拍卖出让竞买人报价须通过邢台市公共资源交易网的“网上竞价”进行报价，不接受书面、电话、传真、邮寄、电子邮件等形式的竞买申请和报价。竞买人应该审慎报价，报价一经提交不得修改或撤回。

（二）本次出让地块内如有空中电力线、通讯线、地下隐藏物、埋藏物、地下管网及线路、人防设施、电力设施、热力燃气设施、铁路线、建筑垃圾等均由竞得人自行负责向有关部门申请迁移或清理，所需费用由竞得人自行支付。

（三）竞买申请人应详尽了解本次出让宗地现状及所列条件，提交竞买申请视同对本次出让宗地的现状及所列条件无异议并全面接受，包括同意接受《拍卖出让须知》的约束，违反有关条款的，将承担相应的法律责任。

（四）已经在“河北省公共资源交易服务平台”注册登记的竞买人，已办理河北CA的，可使用河北CA直接登录，未办理河北CA的，可使用在“河北省公共资源交易服务平台”注册的账号密码直接登录，获取出让地块的出让文件。未在“河北省公共资源交易服务平台”注册登记的竞买人，请按照“邢台市公共资源交易中心关于市场主体登记注册的通知”要求登录“河北省公共资源交易服务平台”（http://publicservice.hebpr.gov.cn/PublicService/memberlogin/memberLogin?Type=1）进行注册登记。

（五）本公告解释权归邢台市襄都区土地储备中心。

八、联系方式与银行账户

联系地址：邢台市襄都区政府南院230室

联系电话：3897816

开户单位：邢台市公共资源交易中心

开户银行：中国建设银行股份有限公司邢台住房城建支行

账　　号：13050165580809008008

2026年11月10日

## 声　明

巨鹿县阎疃镇寨外村股份经济合作社不慎将农村集体经济组织登记证正、副本，统一社会信用代码：N2130529MF155507XD和在河北巨鹿农村商业银行股份有限公司闫疃支行办理的开户许可证，核准号：J1331001800901及财务专用章，编码：N2130529MF155507XD丢失，声明作废。

## 声　明

邢台市桥西区钢铁街道电大生活区业主委员会公章和手章已丢失，声明作废。

## 河北邢台高新技术产业开发区（邢东新区）土地储备分中心

邢新土储告字〔2026〕5号

### 关于拟收储河盛大街以北、远航路以东、精英中学以南、星河路以西一宗国有建设用地使用权的公告

根据工作安排，高新区土地储备分中心拟收储一宗国有建设用地使用权，具体情况如下：

拟收储宗地位于河盛大街以北、远航路以东、精英中学以南、星河路以西区域，宗地占地面积共计84486平方米（合约126.73亩），详见附图。我中心拟启动收储工作，为确保土地收储工作依法依规运行，特公告如下：

一、拟收储土地全部为已批准的国有建设用地，土地权属清晰、四邻边界无争议，高新区土地储备分中心拟收储上述土地国有建设用地使用权。

二、对上述范围内土地收储有异议的单位和个人，请在本公告公示期内到高新区土地储备分中心、祝村镇人民政府主张权利，逾期不提出异议的，视为对此公告无异议。

联系单位、联系人及联系方法：

高新区土地储备分中心：赵琨琦　0319-3880699

高新区祝村镇人民政府：尹利超　0319-3988006

三、本公告有效期自2026年11月9日起至2026年11月23日结束。

河北邢台高新技术产业开发区（邢东新区）土地储备分中心

2026年11月9日

